

ПРЕДЛОГ

На основу члана 22. Статута Града Крушевца („Сл.лист града Крушевца“ бр. 15/18 и 11/24) и члана 15. Одлуке о оснивању „Бизнис инкубатора“ ДОО Крушевац („Сл.лист града Крушевац“ бр.1/09-пречишћен текст, 12/09, 8/2012 и 7/13),

Скупштина града Крушевца на седници одржаној дана _____, доноси

ОДЛУКУ

I Усваја се Извештај о раду са финансијским извештајем „Бизнис инкубатора“ доо Крушевац за 2025. годину који је донела в.д. директорка „Бизнис инкубатора“ доо Крушевац под бр. 03-06/26 од 11.03.2026. године.

II Ову Одлуку објавити у „Службеном листу града Крушевца“.

Образложење

На основу члана 15. Одлуке о оснивању „Бизнис инкубатора“ доо Крушевац („Сл. лист града Крушевца“ бр.1/09-пречишћен текст, 12/09, 8/2012 и 7/13), прописано је да оснивач даје сагласност на Извештај о раду са финансијским извештајем који доноси в.д. директор.

В.Д. Директорка „Бизнис инкубатора“ доо Крушевац донела је Извештај о раду са финансијским извештајем за 2025. годину под бројем 03-06/26 од 11.03.2026. године, и доставила оснивачу на разматрање и сагласност.

Са изнетог предлаже се доношење Одлуке као у диспозитиву.

ПРЕДСЕДНИК ВЕЋА

Иван Манојловић





**Бизнис
Инкубатор**
КРУШЕВАЦ

Баша идеја - Наша подршка

БИЗНИС ИНКУБАТОР Д.О.О.

У КРУШЕВЦУ

Број 03-06/26
11 03 20 28 год.
КРУШЕВАЦ

Бизнис Инкубатор д.о.о.

ПИСАРНИЦА ГРАДСКЕ УПРАВЕ
ГРАДА КРУШЕВАЦА

Примљено:	11 MAR 2026
Орган	IV. 09

"БИЗНИС ИНКУБАТОР" Д.О.О. К р у ш е в а ц

ИЗВЕШТАЈ О РАДУ ПРЕДУЗЕЋА ЗА 2025. ГОДИНУ

Пословно име: Бизнис инкубатор доо Крушевац

Седиште: Јасички пут 9а

Матични број: 20401176

Пиб: 105528353

Шифра делатности: 7022 консултантске активности у вези с пословањем и осталим управљањем

Одговорно лице: Добродолац Јелена дипл. економиста - мастер правник

КРУШЕВАЦ, март 2026.



Бизнис Инкубатор

КРУШЕВАЦ

Ваша идеја – Наша подршка

Бизнис Инкубатор д.о.о.

САДРЖАЈ:

1. ИЗВЕШТАЈ О РАДУ ЗА 2025. ГОДИНЕ	3
1.1. Увод	3
1.2. Принципи пословања.....	4
1.3. Пројектне активности.....	5
1.3.1.Програм подизања капацитета регионалних иновационих стартап центра у сарадњи са Научно технолошким парковима.....	5
1.3.2 Пројекат Расински иновациони акцелератор.....	9
1.4. Изградња Регионалног индустријско-технолошког парка Крушевац.....	13
1.5. Списак корисника инкубационих услуга у 2025. Години.....	17
1.6. Остале активности	19
2. ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТИ У 2025. ГОДИНИ	19
2.1. Приходи	22
2.2. Расходи.....	23
3. БИЛАНС СТАЊА - прилог 1	
4. БИЛАНС УСПЕХА - прилог 2	



1. ИЗВЕШТАЈ О РАДУ ЗА 2025. ГОДИНУ

1.1. Увод

Током 2025. године, менаџмент Бизнис инкубатора је спровео бројне активности којима је дао значајан допринос у подстицају предузетништва, промоцији и подизању капацитета како самог инкубатора, тако и његових станара. Све планиране активности су реализоване по плану и програму.

Сет стандардних услуга бизнис инкубације које пружамо нашим станарима садржи:

- предузетничка обука
- пословно саветовање
- техничко-технолошка подршка
- умрежавање са институцијама, правним и физичким лицима која имају компетенције и капацитете за имплементацију бизнис инкубације
- консалтинг у областима пословних функција (маркетинг, финансије, стратешко и пословно планирање, књиговодство
- менторство
- помоћ при аплицирању за средства буџетског фонда, start-up кредите, донаторска средства и усмеравање ка другим повољним изворима финансирања
- коришћење пословних модула
- коришћење заједничког простора и опреме (сала за састанке, кафетерија, паркинг, конференцијска опрема...)
- пословна комуникација (пошта, телефонски прикључци, мејл, веб сајт...)
- coworking простор
- виртуелно чланство

Поред ових услуга које чине саставни део пакета инкубационих услуга, наши корисници могу опционо користити и додатне услуге које се посебно наплаћују:

- консалтинг у области рачуноводства
- понуда специјалних курсева
- текуће одржавање, чишћење и обезбеђивање простора
- коришћење интернета
- куирска служба и сл.

Микс услуга које се реализују у пракси зависи од потреба станара.

Континуирани рад са станарима се огледао у пружању помоћи из области предузетништва, правних регулатива, развоја тржишта, маркетинга, књиговодства и осталих области везаних за пословање. Радили смо на усмеравању ка програмима и повољностима при отварању нових радних места за које подстицај дају држава и град Крушевац, као и повезивању са фирмама и институцијама. Праћење и прослеђивање информација о приступним домаћим и иностраним фондовима је једна од свакодневних активности.



Као и ранијих година, у 2025. години смо наставили одличну сарадњу са Канцеларијом за локално економски развој при Градској управи, крушевачком филијалом Националне службе за запошљавање, Привредном комором Србије, Регионалном привредном комором Крушевца, Агенцијом за регионални развој, Канцеларијом за младе, средњим школама града Крушевца и осталима са територије града Крушевца. Током претходне године, проширили смо наш рад на успостављању Регионалног индустријско-технолошког парка Крушевац кроз подршку Владе Републике Србије и Министрства науке, технолошког развоја и иновација.

1.2. Принципи пословања

Пратећи Бизнис план који је урађен у форми „Планови раста“ постигли смо значајне резултате. План раста је бизнис план интерног карактера који се назива и „операциони план“. Предвидели смо и спровели у пракси шири опсег услуга које нудимо и спроводимо у нашем предузећу.

Као кључни развојни алат, Бизнис план је, осим са аспекта нових предузећа, веома значајан и са аспекта раста и развоја постојећих предузећа. Он служи за: проверу и потврду ваљаности пословних идеја и начина њихове реализације; као моћан менаџерски алат за утврђивање главних аспеката политике пословања, идентификовање кључних аспеката успеха, постављање циљева, проверу реализованих активности и ефеката у односу на планиране, као и за разматрање дугорочних изгледа предузећа. Унутар фирме план помаже развијању „путне мапе“ коју треба пратити при извршавању постављених стратегија и планова како би се стекао увид у реализацију планираног. У поменутом бизнис плану фокусирани смо на кључне параметре.

- ширење пословних активности
- увођење нових услуга
- доношење квалитетних менаџерских одлука и
- контрола пословања

Пратећи ова четири параметра значајно смо проширили спектар наших услуга кроз пројектне активности.



1.3. Пројектне активности

1.3.1. Програм подизања капацитета регионалних иновационих стартап центара у сарадњи са Научно технолошким парковима

Бизнис инкубатор је као партнер Научно-технолошког парка Ниш реализовао пројекат „Програм подизања капацитета регионалних иновационих стартап центара у сарадњи са Научно-технолошким парковима“. Пројекат је трајао 24 месеци, укупне вредности 4.000.000,00 динара, и финансиран је средствима добијеним од Фонд за иновациону делатност.

Пројекат је обухватио следеће активности:

I. План пројектних активности изградње капацитета особља регионалног иновационог стартап центра:

1. Стручна подршка управљању и реализацији плана рада БИ Крушевац од стране НТП Ниш:

1.1. Анализа потреба БИ Крушевац – спроведена је свеобухватна анализа организационих, кадровских и програмских потреба.

1.2. Стручна подршка професионалном менаџменту БИ Крушевац – реализована је континуирана менторска и саветодавна подршка.

1.3. Израда предлога пословног модела за РИТП Крушевац – израђен је предлог одрживог пословног модела.

2. Стручна подршка раду Мреже иновационог екосистема Расинског округа:

2.1. Техничко и структурно умрежавање Мреже иновационог екосистема Расинског округа – унапређена је структура и координација чланова Мреже.

2.2. Мотивисање нових чланова за улазак у Мрежу иновационог екосистема Расинског округа – реализоване су активности усмерене на проширење Мреже.

3. Техничко и структурно умрежавање са другим организацијама препознатим у иновационом екосистему Србије

3.1. Студијске посете другим организацијама препознатим у иновационом екосистему Србије

У току првог и трећег семестра одржане су најмање 2 студијске посете представника БИ Крушевац одабраним организацијама препознатим у иновационом екосистему Србије. У свакој посети учествовала су најмање 4 представника БИ Крушевац.

3.2. „On the job“ тренинг за запослене у БИ Крушевац реализован од стране НТП Ниш

У току другог семестра трајања пројекта реализован је „On the job“ тренинг за најмање 4 представника БИ Крушевац од стране НТП Ниш.



II. План пројектних активности за подршку корисницима услуга регионалног иновационог стартап центра:

4. Мотивационе иновативне обуке:

4.1. Израда програма мотивационих иновативних обука – израђен је програм чији је циљ био популаризација иновација и иновационог предузетништва, унапређење иновативности и креативности младих, као и мотивисање за покретање иновационих стартапова.

4.2. Организација обука

4.3. Одржавање обука од стране искусних експерата – обуке су реализовали искусни експерти.

Одржане су мотивационе иновативне обуке за младе (минимум 3 обуке за минимум 50 полазника) током првог семестра трајања пројекта.

5. Напредне иновативне обуке:

5.1. Израда програма напредних иновативних обука – израђен је програм у циљу унапређења предузетничких капацитета потенцијалних стартапова.

5.2. Селекција потенцијалних кандидата/полазника – извршена је селекција учесника.

5.3. Организација обука – обуке су организоване у складу са планом.

5.4. Одржавање обука – реализована је серија напредних иновативних обука.

6. Специјални догађаји у циљу обезбеђивања знања, иновативности и конкурентности стартапова:

6.1. Реализација специјалних догађаја .

6.2. Промовисање специјалних догађаја – спроведене су активности промоције предузетништва и иновационе културе, као и услуга БИ Крушевац.

7. Иновациони менторинг на дефинисању иновативног стартап плана:

7.1. Иновациони менторинг – у трећем семестру реализован је менторинг од стране искусних ментора, са циљем израде иновативног стартап плана за најмање 10 потенцијалних стартапова.

8. Анализа иновативности и конкурентности:

8.1. Селекција стартапова – извршена је селекција стартапова за анализу.

8.2. Анализа иновативности и конкурентности – спроведена је детаљна анализа.

8.3. Израда извештаја – израђени су извештаји о спроведеној анализи.

9. Промоција предузетништва, иновационе културе, стартап заједнице и услуга БИ Крушевца:

9.1. Дигитално промовисање иновационе културе и стартап заједнице Расинског округа путем локалних телевизијских станица, веб сајта и друштвених мрежа – током трајања пројекта вршено је континуирано промовисање иновационе културе и стартап заједнице Расинског округа.



Бизнис Инкубатор

КРУШЕВАЦ

Ваша идеја - Наша подршка

Бизнис Инкубатор д.о.о.

Најмање једном недељно припреман је по један прилог за друштвене мреже.
Најмање једном месечно припреман је по један видео прилог.
Најмање једном месечно реализован је по један прилог путем локалних медија.

Током 2025. године одржана су многобројна предавања и обуке за заинтересоване студенте и стартапове, нека од њих су :

- Др. Славимир Стошовић – Како доћи до потребних средстава и изградити тим
- Јелена Богдановић - Како направити бренд и издвојити се од других
- Core i Nexus Energy - Green day, догађај посвећен одрживом развоју и енергетској ефикасности
- Jorge Garcia Rodriguez - Интегрисање вештачке интелигенције у образовно окружење
- АСЕВ – Одрживи пословни модели за стартапе
- Др. Славко Димовић - Нуклеарна енергија – Сад или кад

Поред ових обука и предавања организовани су и догађаји попут Инфо дана који су окупили заинтересоване стартапове и почетнике у пословању, као и догађаје доделе одлука о одобравању субвенцијама за samozapošljavanje Свечана додела одлука о одобравању субвенција за samozapošljavanje. Национална служба за запошљавање, уз подршку Града Крушевца, обезбедила је финансијску помоћ новим предузетницима за покретање сопственог бизниса. Ове мере доприносе смањењу незапослености, подстичу развој локалне привреде и пружају подршку младима да своју будућност граде у свом граду. Својим ангажовањем и идејама, нови предузетници постају важан део економског развоја заједнице и подстрек другима да се охрабре и покрену сопствени посао. Осим новчаних средстава, корисници субвенција биће подржани саветодавно кроз различита предавања и радионице.

Инфо дани који су одржани :

- Јавни позив за доделу бесповратних средстава за 35 најбољих бизнис идеја младих до 35 година
- Јавни позив у оквиру програма Startup Guest
- Launcher – позив за стартапе и тимове у раној фази развоја
- Help – конкурс за опрему за микро и мала предузећа
- S4AI – иновациони камп за дигиталну трансформацију

Посета Међународном сајму технике технике и техничких достигнућа

На свом штанду, Бизнис инкубатор је представио пројекат Регионалног индустријско-технолошког парка, који ће бити један од ретких у Србији са јасним фокусом на подршку индустријском развоју и иновацијама. Поред тога, своје производе и идеје представили су и корисници инкубатора – стартап компанија „Herbs and Honey“, као и млади предузетник Петар Кордић, који је учествовао у стартап pitch програму.



У Бизнис инкубатору одржан је свечани догађај садње дрвећа.

Учесници пројекта „Програм подизања капацитета регионалних иновационих стартап центара у сарадњи са научно-технолошким парковима“, окупљени у тиму „Моје дрво за будућност“, овом приликом поклонили су Бизнис инкубатору три саднице јеле – као знак захвалности за указану подршку и успешну сарадњу.

Тим „Моје дрво за будућност“ чине млади ентузијастички који су одлучили да преузму одговорност и заједно допринесу бољем квалитету живота. Вођени идејом да промена почиње од сваког појединца, покренули су иницијативе које имају за циљ очување природе и стварање здравијег окружења. Кроз садњу дрвећа желе да запуштене површине претворимо у зелене оазе које оплемењују град. Свако дрво које посаде може носити личну поруку, посвету или име особе која је иницирала садњу.

Током 2025.године учествовали смо и у многим другим догађајима попут обележавања Међународног дана младих, где смо заинтересоване грађане информисали о пројектима на којима радимо и одговорили на сва њихова питања. Такође, учествовали смо и у програму GovTech који је усмерен на развој иновативних решења за унапређење јавних услуга кроз сарадњу јавног сектора, стартап заједнице и технолошких компанија. Учешћем у програму, кроз вишемесечне обуке, Бизнис инкубатор је допринео размени знања, развоју иновационог екосистема и подршци дигиталној трансформацији јавне управе.

Посета ученика из Основне школе „Нада Поповић“ додатно нас је мотивисала да је потребно већа укљученост младих у унапређење пословања нашег инкубатора. Ученици су имали прилику да се упознају са свим фирмама које раде код нас, да завире у свет предузетништва и сазнају шта се Бизнис инкубатор пружа младим и иновативним компанијама.

Као део проширивања мреже потписани су Меморандуми о пословно-техничкој сарадњи са Научно-технолошким парком Црне Горе и Иновационим центром Зубин Поток.

Организована је завршна конференција у децембру на којој смо разговарали са успешним стартапима и њиховим почецима и како доћи до тржишта. Након панел дискусије учесницима програма додељени су поклони и тиме је ова конференција завршена.

Пројекат је успешно завршен, а планирани циљеви и индикатори су у потпуности реализовани, чиме су значајно унапређени капацитети регионалног иновационог стартап центра и подршка развоју иновационог екосистема Расинског округа.



1.3.2. Пројекат „Расински иновациони акцелератор“ - Акцелератор за унапређење иновационе делатности у Расинском округу

„Расински иновациони акцелератор“ – Акцелератор за унапређење иновационе делатности у Расинском округу – представљао је свеобухватан програм иновационе акцелерације осмишљен за подршку новооснованим предузећима (стартапима) у Расинском округу кроз стручно менторство, циљане обуке и приступ ресурсима, са посебним фокусом на развој иновација.

Сврха пројекта је јачање капацитета стартапова и унапређење иновационе делатности у оквиру пет кључних области: вештачка интелигенција, биотехнологија, паметна пољопривреда, креативна индустрија и зелене технологије. Програм је пружао интензивну подршку стартаповима у раној фази развоја, омогућавајући им да пређу са идеје на тржишно одрживе производе и услуге, чиме је допринео локалном економском развоју.

Пројекат је обухватио неколико кључних активности, укључујући иницијалне радионице за дефинисање циљева, менторски програм, специјализоване обуке из пословног планирања, финансијског управљања и интелектуалне својине, као и валидацију тржишта и техничку обуку за тестирање прототипова. Део пројекта био је посвећен промоцији програма, кроз коју су привучени потенцијални учесници из циљаних индустрија, укључујући и финансијске подстицаје у износу од 30% укупне вредности пројекта.

Студијска посета Иновационом инкубатору Универзитета у Крагујевцу и „Mind Park“ у Крагујевцу омогућила је директно умрежавање и прилику да стартап тимови из прве руке сагледају примере иновација у индустријској примени.

Овај акцелератор имао је вишеструки допринос унапређењу иновационе делатности. Омогућио је стартаповима приступ специјализованој обуци и ресурсима, што је убрзало развој производа и технологија. Такође је допринео повезивању стартапа са кључним актерима из индустрије и образовања, чиме је олакшан трансфер технологије и повећана присутност иновативних решења у заједници. Партнерство Бизнис инкубатора Крушевац (БИК) и Иновационог инкубатора Универзитета у Крагујевцу (ИИУК) пружило је додатне ресурсе и експертизу, омогућавајући ефикаснији раст стартапова и ширење иновација у Расинском округу.

У току претходне године имали смо посету студената из Мароко који су били гости Бизнис инкубатора и том приликом могли су да се упознају са радом Бизнис инкубатора и са пројетима које реализујемо.

Циљ пројекта:

Циљ пројекта „Расински иновациони акцелератор“ био је унапређење капацитета новооснованих предузећа (стартапа) кроз програм акцелерације који је обухватао интензивно менторство, специјализоване обуке и финансијску подршку. Пројекат је био усмерен на стартапове у областима вештачке интелигенције, биотехнологије, паметне пољопривреде, креативне



Бизнис Инкубатор

КРУШЕВАЦ

Ваша идеја – Наша подршка

Бизнис Инкубатор д.о.о.

индустрије и зелених технологија, са циљем да подржи њихов развој и комерцијализацију иновативних решења.

Ефекти пројекта:

Реализацијом пројекта остварено је јачање локалног иновационог екосистема, повећан је број иновативних производа и услуга на тржишту и унапређено повезивање стартапова са индустријом и истраживачким установама. Финансијски подстицаји у износу од 30% укупне вредности пројекта омогућили су развој прототипова и тржишну валидацију.

Циљне групе:

Пројекат је био намењен стартап тимовима и новооснованим предузећима у раној фази развоја, као и предузетницима и иноваторима који су се бавили областима вештачке интелигенције, биотехнологије, паметне пољопривреде, креативне индустрије и зелених технологија. Кроз стручну подршку и ресурсе које су пружале партнерске институције, БИК и ИИУК, подстакнут је развој и раст иновација у Расинском округу.

Пројекат „Расински иновациони акцелератор“ – Акцелератор за унапређење иновационе делатности у Расинском округу био је структуриран у неколико фаза које су покривале све кључне аспекте развоја стартапова, од иницијалне припреме до комерцијализације иновативних производа и услуга.

Уводна фаза:

Уводна фаза обухватила је промоцију програма и привлачење учесника кроз инфо-сесије и дигиталну кампању усмерену на стартап тимове из наведених приоритетних области.

A1: Инфо сесије за привлачење учесника

A2: Дигитална кампања промоције програма

Процес селекције:

Сprovedен је процес селекције, у оквиру којег су одабрани тимови на основу иновативности и тржишног потенцијала.

A3: Процес селекције стартапова учесника

Развојна фаза:



У развојној фази изабрани стартапови прошли су кроз програм иновационе обуке, менторски програм и активности умрежавања. Програм иновационе обуке обухватио је кључне области:

1. пословно планирање
2. управљање финансијама
3. заштита интелектуалне својине
4. техничка валидација
5. развој производа

Менторски програм омогућио је директну подршку стручњака из индустрије који су помагали тимовима у савладавању специфичних изазова.

У оквиру акцелерације реализована је студијска посета партнерском Иновационом инкубатору Универзитета у Крагујевцу и Mind Park-у у Крагујевцу, што је омогућило тимовима упознавање са примерима добре праксе и успостављање контаката у индустрији.

Финална фаза:

Акцелерација је завршена завршном презентацијом – „Иновационом ревијом“, где су тимови представили свој напредак и идеје пред инвеститорима и представницима индустрије.

Потенцијални ризици:

1. Недовољна техничка стручност стартапова

- Ризик: Стартапови су могли имати ограничена знања у техничким аспектима неопходним за развој иновација.
- Мера: Организоване су техничке радионице и обезбеђена додатна стручна подршка, укључујући менторе из релевантних индустрија.

2. Ограничени финансијски капацитети учесника

- Ризик: Стартапови су могли имати недовољно средстава за финансирање пројеката након завршетка програма.
- Мера: Успостављена су партнерства са инвеститорима и пружена је подршка у припреми апликација за додатно финансирање.

3. Мали ниво умрежавања и ограничени контакти са индустријом

- Ризик: Стартап тимови могли су се суочити са тешкоћама у остваривању контаката са потенцијалним партнерима и клијентима.



- Мера: Организовани су редовни догађаји за умрежавање и посете индустријским центрима попут Mind Park-а, Дата Центра и Иновационог инкубатора у Крагујевцу.

4. Тешкоће у постизању тржишне спремности производа

- Ризик: Стартапови су могли наићи на проблеме при прилагођавању производа потребама тржишта.
- Мера: Спроведене су редовне тржишне евалуације и корисничка тестирања ради оптимизације производа.

5. Недостатак мотивације или капацитета за дугорочни раст

- Ризик: Након иницијалног успеха, стартапови су могли изгубити мотивацију или капацитет за даљи развој.
- Мера: Обезбеђени су додатни тренинзи за лидерство и стратегију раста, као и менторска подршка након програма.

Највећи успех пројекта „Расински иновациони акцелератор (RIA 25)“ огледа се у томе што је у изазовним институционалним околностима успешно изграђен и реализован функционалан акцелераторски програм који је младима омогућио да своје иновативне идеје развију у конкретне, структуриране и тржишно оријентисане пословне моделе.

Кроз комбинацију обука, структурираног менторинга, студијске посете и јавне презентације, учесници су прошли комплетан предузетнички процес – од иницијалне идеје до финалне ревије пред стручним жиријем. Посебна вредност пројекта огледа се у јасној повезаности образовног система, академске заједнице и пословног сектора, што је допринело реалности и примењивости развијених пословних идеја.

Додатни значај успеха пројекта огледа се у усклађености развијених идеја са приоритетима паметне специјализације (S3), као и у додели финансијских подстицаја најбољим тимовима, чиме је обезбеђена конкретна подршка за даљи развој и комерцијализацију иновација. Пројекат је тиме поставио чврсте темеље за наставак и даље јачање иновационог екосистема у Расинском округу.

Пројекат „Расински иновациони акцелератор“ резултирао је повећањем броја успешно развијених стартапова и тржишно релевантних иновативних производа и услуга у Расинском округу. 30 стартапова успешно је завршило програм акцелерације, са јасно дефинисаним пословним моделом, развијеним прототипом производа или услуге и припремљеним планом за улазак на тржиште. Одржане су обуке, реализовани менторски састанци и успешно је спроведена „Иновациона ревија“ као завршни догађај.



Утицај на унапређење иновационе делатности:

Пројекат је допринео развоју иновационог екосистема у региону кроз унапређено знање, вештине и умрежавање стартапова. Створени су услови за трансфер технологије и увођење иновација у приоритетним областима, чиме је промовисана предузетничка култура.

Дугорочни ефекти:

Дугорочно, пројекат је допринео економском расту и конкурентности у региону, повећању запослености и јачању мреже сарадње између образовних, истраживачких и пословних субјеката. Развој иновација у приоритетним областима подстакао је ширење знања и технологија са одрживим утицајем на локалну заједницу, стварајући стабилан и подстицајан амбијент за будуће генерације иноватора.

Кроз овај програм остварен је значајан допринос развоју иновационе делатности у Расинском округу, пружајући трајну подршку новим генерацијама предузетника и допринос локалној заједници кроз економски одржив развој и јачање иновационог екосистема.

1.4. Изградња Регионалног индустријско-технолошког парка Крушевац

Бизнис Инкубатор Крушевац протекле четири године интензивно ради на успостављању Регионалног индустријско-технолошког парка.

Градска управа града Крушевца, Одељење за урбанизам и грађевинарство издало је решења о грађевинској дозволи за изградњу Регионалног индустријско-технолошког парка, број: 351-1451/2022 од датума: 29.08.2022. године. Пројекат се имплементира преко Канцеларије за управљање јавним улагањима, а добили смо све неопходне дозволе за изградњу парка и од стране МУП-а Крушевац.

Регионални индустријско-технолошки парк је лоциран у Дедини на локацији бивше управне зграде хемијске индустрије Жупа на кат. парцелама бр. 2884 и 1335/4 КО Дедина, ул. Шандора Петефија 6А, град Крушевац. Парк заузима простор од 1,6 хектара на коме се налазити главна зграда у којој ће бити смештени заједнички садржаји, конференцијске сале и 39 пословних модула намењених за рад технолошко и истраживачки оријентисаних компанија.

Поред тога у другом делу се налази 14 производних модула индустријско прерађивачких компанија у оквиру хале површине 4000 m² а сама површина парка износиће 10.008 m², а између је планиран наткривени простор погодан за реализацију сајмова и привредних изложби.

Планиран је савремен и атрактиван изглед парка, али ће у првом плану бити његова приступачност и функционалност која ће омогућити да парк привуче људе и компаније са великим потенцијалом за раст и развој.



Очекујемо да у пуном капацитету, зависно од врсте компанија које ће пословати у парку, буде између 250 и 300 запослених, а оријентациона вредност укупних инвестиција је око 16,5 милиона евра. Убеђени смо да ће парк врло брзо постати један од најзначајнијих развојних инструмената који ће осим привлачења нових инвестиција, повезивати привреду и научно-истраживачке институције и у округ доводити технологије будућности и људе са новим идејама. Атрактивна и модерна радна места требало би значајно да допринесу да се процес одласка младих образованих људи заустави и да наш град постане место у које ће људи радо долазити због повољне пословне климе и квалитетних услова за живот.

Атрактиван, савремени објекат, пројектован од једноставних и чистих архитектонских линија и форми које се прожимају и стварају утисак комплексне и специфичне форме у складу са наменом. Планирани објекат састављен је од више засебних објеката са различитим функцијама, међусобно повезаних организованих тако до функционишу као целина.

Поред производних јединица као основна делатност Регионално индустријско-технолошког парка, пројектован је простор за услужни и едукациони садржај, вишенаменски простори намењени центрима за роботiku, истраживање и развој стартап компанија, медија центар, конференцијска сала и неопходни пратећи садржаји.

Реализација овог пројекта има вишеструки значај за целокупни Расински округ. Оснажиће постојеће ресурсе и створити услове за развој информационих технологија, омладинског, женског и породичног предузетништва, а које ће за резултат имати утемељење на здравим основама за будуће генерације. Из буџета града Крушевца одобрен нам је износ од 765.000,00 за потребе услуга Координатора за израду пројекта и Координатора за безбедност и здравље на раду у фази извођења радова на реконструкцији, доградњи и новој градњи Регионално индустријско технолошког парка „ГП“, део к.п. 2884 и к.п. 1335/4 Дедина, ул. Шандора Петефија, Крушевац.

Реализоване активности на градилишту током 2025. године су следеће:

Радно време градилишта је 07-17 часова, а прековремени рад биће пријављен и прилагођен условима рада. Свака фирма која је подизвођач мора имати сопствена обележја и потребну документацију на терену. Вендор листа је такође неопходна како би се водила евиденција добављача и подизвођача који су одобрени за пројекат.

Током протекле године на свим објектима извођени су интензивни грађевинско-занатски, инсталациони и завршни радови у складу са планираном динамиком.

На објекту 1 изведени су армирано-бетонски радови, укључујући монтажу оплате и арматуре парапета на плочама, бетонирање парпетних зидова, као и контролу квалитета уграђених материјала. Извршена је припрема и чишћење радних површина, нивелација и припрема за наставак грубих грађевинских радова. Током године извођени су и пратећи зидарски и припремни радови у складу са фазама изградње.



На објекту 2 – Show room- реализовано је застакљивање фасаде топлог моста, са монтажом носећих профила, уградњом стаклених панела и завршним дихтовањем спојева. Изведени су радови на инсталацијама за фонтану, укључујући постављање водоводних цеви у зидовима, уградњу прикључака и испитивање система.

Испред фонтане изведени су додатни грађевински радови који су обухватили ископ, припрему подлоге, армирање и бетонирање платоа око фонтане, као и израду бетонских ивичњака и припрему површина за завршну обраду. Извршено је нивелисање терена и припрема за постављање завршних слојева око саме фонтане.

Настављена је и завршена монтажа лифтовских инсталација, укључујући уградњу вођица, машинске опреме, електро-ормана управљања, као и тестирање исправности рада система.

На објекту 3 – Конгресни центар - током године изведени су обимни унутрашњи завршни радови. Постављене су керамичке плочице на више спратова, укључујући трећи спрат, као и у санитарним просторијама. Изведена је цементна кошуљица на степеништима (оса АБ), уз контролу падова и равности подлоге.

Монтирани су спуштени плафони на више етажа, а у већини канцеларија изведена је комплетна монтажа плафонских система са носећом подконструкцијом. У већини канцеларијских простора извршено је глетовање и шмирглање зидова, као и припрема за финално кречење.

Извршено је затварање и облагање преградних зидова гипс плочама на првом и другом спрату, као и облагање инсталационих вертикала на свим етажама. Обложени су зидови мале сале и амфитеатра, уз израду ојачања и финалну обраду спојева.

На фасади је постављена термоизолација, као и фасадна подконструкција. Монтирана је челична подконструкција за стаклене преграде на првом спрату.

Изведене су инсталације водовода и канализације, као и електроинсталације – развлачење каблова, постављање инсталационих цеви, монтажа разводних ормана и припрема за осветлу. У електро просторијама извршена је припрема подова за израду нивелишућег слоја као подлоге за антистатик под.

Изведено је глетовање зидова и плафона степеништа (оса ДЕ), као и глетовање друге руке зидова у приземљу, уз завршно шмирглање и локалне поправке.



На објекту 4 – Управна зграда - извршено је облагање греда гипсом у зони светларника, са комплетном подконструкцијом и обрадом спојева. Монтирана је челична подконструкција за уградњу врата на свим спратовима.

Током године изведено је постављање керамичких плочица у ходницима и тоалетима на више етажа, уз припрему подлоге, лепљење и фугирање. Извршена је припрема зидова за кречење – глетовање, шмирглање и наношење подлоге.

Објект 5 – Сајамски простор - током извештајног периода, изведени су радови на зидању зидова гитер блоком, уз претходну припрему подлоге, обележавање оса и контролу вертикалности и равности зидова. Након зидања извршено је попуњавање спојева, израда серклажа и припрема зидова за даље занатске радове. Паралелно су изведени и пратећи радови на уградњи надвратника и остављању отвора за инсталације.

На надстрешници је изведено варење челичне конструкције у складу са пројектном документацијом, уз континуирану контролу квалитета изведених варова. Након завршетка варења спроведено је испитивање варова као и чишћење и припрема површина за антикорозивну заштиту.

На објекту 6 – Производне хале - изведен је значајан обим радова током целе године. Поред израде преградних ватроотпорних зидова, реализовани су радови на машинским инсталацијама грејања, укључујући монтажу цевовода, грејних тела и пратеће опреме.

Такође су изведени радови на систему вентилације (монтажа канала, решетки и опреме), водоводу и канализацији (ВИК), као и припадајућим инсталационим разводима. Инсталације су фазно тестиране и припремане за пуштање у рад.

-Спољашњи радови и инфраструктура

Завршени су радови на фекалној станици, укључујући монтажу пумпи, електро-опреме и пробни рад. Извршена је демонтажа талпи и ископ за атмосферску црпну станицу, са припремом за даље бетонске радове.

Поред наведеног, током године континуирано су извођени радови на уређењу градилишта, организацији саобраћаја унутар комплекса, одвозу грађевинског отпада, као и координацији свих извођача у складу са планираном динамиком.

Овим радовима обухваћене су све кључне фазе изградње – од грубих грађевинских радова, преко инсталација, до завршних занатских радова – чиме је остварен значајан напредак на свим објектима током протекле године.

Завршетак радова планиран је за 2026. годину.



1.5. Списак корисника инкубационих услуга, постинкубационихуслуга и услуга коришћења пословне адресе у 2025. години

Назив корисника (компанија)	Основна делатност	Број корисника услуге
1. PRIORITY DOO	Производња производа од пластичних маса	3
2.IDEAL ACCOUNTING AGENCY	Рачуноводствени, књиговодствени и ревизорски послови; пореско саветовање	1
3. СПАРКОМ ПР	Производња рачунара и периферне опреме	5
4.PR AGENCIJA ĐORĐE I LJNS	Консултантске активности у вези с пословањем и осталим управљањем	2
5. UZR KNJEGINJA MILICA	Промовисање медицинских услуга и заштите здравља	1
6. РЕШИВОЈЕ ПР	Рачунарско програмирање	5
7. TEHNONIK	Инжењерске делатности и саветовање	1
8. PR EYELAZ	Консултантске активности у вези с пословањем и осталим управљањем	1
9.AGRICULTURE SAFE FOOD	Консултантске активности у вези с пословањем и осталим управљањем	1
10. HERBS AND HONEY	Производња хомогенизованих храњивих препарата и дијететске хране	1
11. PR AJKCONTENT	Израда Веб сајтова	1
12. EDIC GRUP	Делатност осталих организација на бази учлањења	1



13. ANDJELA BOGDANOVIĆ PR	Комбиновано канцеларијско – административне услуге	1
14. PR HAPPY DENTAL ESTETIC CENTAR	Стоматолошка пракса	1
15. SMART BUILDING 037	Услуге и извођење грађевинских радова у високоградњи	1
16. VA 2022 TRADE	Производња хотелске козметике и чишћење	1
17. LITS	Рачунарско програмирање	2
18. SMARTTEK SYSTEM KRUŠEVAC	Производња комуникационе опреме	1
19. PR RAČUNARSKO PROGRAMIRANJE ANBU	Рачунарско програмирање	1
20. MBEDTRONIX DOO	Рачунарско програмирање	1
21. PR AESTHETIC DENTAL LAB	Производња медицинских и стоматолошких инструмената и материјала	1
22. DNB USLUGE 037 KRUŠEVAC	Комбиноване канцеларијско-административне услуге	3
23. RULES PICTURES	Производња кинематографских дела, аудио-визуелних производа и телевизијског програма	2
24. MARTA TODOROVIĆ PR AGENCIJA ZA KONSALTING	Консултантске активности у вези с пословањем и осталим управљањем	2
25. TANO LOGISTICS	Друмски превоз терета	1
26. SM CODE	Рачунарско програмирање	1
27. AD MEDICUM	Трговина фармацеутским производима	1
28. SMARTBIN	Производња осталих предмета	1



29.02 BREJDING	Производња осталих предмета	1
30. HABITMAN88	Помоћне образовне делатности	1
31. BABY MEALS	Производња осталих прехранбених производа	1
32. TA MPRC	Делатност путничких агенција	2

1.6. Остале активности

Поред ових, основних активности, које су сврха постојања нашег предузећа, били смо веома ангажовани и на другим пословима које су нам обезбедиле значајна финансијска средства.

Такође створили смо могућност остваривања додатних прихода реновирањем медија центра Бизнис икубатора површине 107 m² у савремено опремљен Coworking простор, модеран и инспиративан простор дизајниран тако да подржи професионални раст и креативност будућих корисника. Остварили смо и приходе од одржавања заједничких просторија и бифеа као и од услуге виртуелне канцеларије.

У протеклој 2025. години наставили смо са активностима издавања конференцијске сале школе „Медика“ из Београда о континуираном закупу сале за потребе одржавања ванредне наставе уз адекватну финансијску надокнаду. Континуиран закуп сале користили су Удружење здравствених радника и сарадника „Сачувај здравље“ из Ариља, Ипсос, Апотекарска установа Бену, Setec engeneering, Delmax, Удружење за безбедност и здравље на раду Расинског округа, Удружење здравствених радника Књегиње Милице Крушевац. Периодично се даје у закуп сала и другим корисницима за потребе презентација и едукација.

Поред комерцијалних услуга, остварен је читав низ нефинансијских активности попут организовања презентација и обука за кориснике као и за друга лица.

2. ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТИ У 2025. ГОДИНИ

У складу са економском ситуацијом у држави као и у складу „пословања по принципу доброг домаћина“ и у овој години смо били усмерени на максимално ангажовање уз минималне трошкове.

Приходи који се стичу од наплаћених услуга корисника нису фиксни и веома варирају у зависности од тога у којој су години пословне инкубације корисника. У првој години инкубације је цена најнижа, тачније симболична (нпр. корисник који користи канцеларијски простор пакет услуга плаћа 4.620,00 дин на месечном нивоу у првој години пословне инкубације) и тада су нам приходи веома ниски. Боравак корисника у инкубатору је за нас исплатив тек након више од две односно три године боравка.



Бизнис Инкубатор

КРУШЕВАЦ

Ваша идеја - Наша подршка

Бизнис Инкубатор д.о.о.

Ипак, нама је примарни задатак који смо добили од наших оснивача тј. града Крушевца да корисницима наших услуга створимо најприхватљивији амбијент за развој њиховог пословања.

Цена пакета инкубационих услуга за производне делатности:

- у првој години пословне инкубације -281,00 дин/м²
- у другој години пословне инкубације -315,00 дин/м²
- у трећој години пословне инкубације -335,00 дин/м²
- у четвртој години пословне инкубације -383,00 дин/м²
- након овог периода – 444,00 дин/м²

Цена пакета инкубационих услуга за услужне делатности:

- у првој години пословне инкубације -291,00 дин/м²
- у другој години пословне инкубације -352,00 дин/м²
- у трећој години пословне инкубације -383,00 дин/м²
- након овог периода – 444,00 дин/м²

Бизнис план нашег предузећа који је одобрило Градско веће града Крушевца дана 23.10.2014. године предвиђа нову услугу коју већ успешно имплементирамо а тиче се „постинкубационих услуга“. Пакет ових услуга је предвиђен за предузећа која немају услова да користе бенефиције као новооснована предузећа а наше услуге су им неопходне како би наставили успешно пословање и подизање својих капацитета. Таква предузећа имају могућности да користе наше услуге по тржишној цени у износу од -444,00 дин/м².

Укупна површина простора која је на располагању корисницима наших услуга је 721.87м², од тога је 402,05м² производни простор а 328.64м² простор за услужне делатности. Под претпоставком да су капацитети свих дванаест месеци у години у потпуности испуњени и то новооснованим предузећима, приход инкубатора би изгледао овако:

$$402,05 \times 281,00 \times 12 = 1.355.712,60$$

$$328,64 \times 291,00 \times 12 = 1.147.610,88$$

$$= 2.503.323,48 \text{ динара}$$

Укупни приход за целу годину са 100% пуним капацитетима од инкубационих услуга почетника у пословању би био 2.503.323,48 динара.

Свима је познато да ниједан Бизнис инкубатор у свету није финансијски самоодржив. Запослени у Бизнис инкубатору пружају читав низ услуга својим корисницима који их плаћају по бенефицираним ценама по одлуци града Крушевца. Разлику између пуне цене услуга и бенефицираних цена које корисници плаћају надокнађује оснивач нашег предузећа.

Услуге које пружамо нашим корисницима а чије трошкове плаћа град су следеће:

1. Консултантске активности у вези с пословањем и осталим управљањем обухватају усмеравање и/или пружање оперативне помоћи “станарима инкубатора” у свим фазама њиховог пословног развоја – од почетника у бизнису до предузећа која већ послују на тржишту у вези са:
 - израдом и/или корекцијом бизнис планова
 - израдом пословних планова за процену исплативости бизнис идеје



Бизнис Инкубатор

КРУШЕВАЦ

Ваша идеја - Наша подршка

Бизнис Инкубатор д.о.о.

- управљањем
 - стратегијама предузећа и организационим планирањем,
 - трансформисањем пословних процеса,
 - планирањем производње и контроле квалитета.
 - смањењем трошкова и другим финансијским питањима,
 - маркетиншким циљевима,
 - планирањем у области људских ресурса, обезбеђивање људских ресурса,
2. Пружање саветодавне помоћи корисницима у вези са управљањем, као што су:
- стратегијско и организационо планирање;
 - финансијско планирање и планирање буџета;
 - трансфер технологије;
 - умрежавање
 - маркетиншки циљеви и политике;
 - планирање у вези с људским ресурсима;
 - организација производње и планирање спровођења контроле квалитета.
 - “надгледање” економског субјекта и помоћ при управљању њиме.
3. Рачуноводствени и књиговодствени послови као и пореско саветовање обухватају:
- праћење трговинских или других трансакција у пословању
 - помоћ при изради финансијских извештаја и проверу тих извештаја
 - припремање пословних пријава за плаћање пореза
 - саветодавне активности и заступање “станара инкубатора” пред пореским органима и др.
4. Делатност комуникација и односа с јавношћу обухвата
- давање савета, усмеравање и пружање оперативне помоћи у вези с комуницирањем и односима с јавношћу, укључујући лобирање за друге субјекте
 - помоћ при истраживању тржишта и испитивању јавног мњења
5. Консултантска и/или оперативна помоћ при рекламирању обухвата:
- организовање и спровођење рекламне кампање на веб сајту и друштвеним мрежама Бизнис инкубатора
 - организовање и спровођење рекламне кампање у часописима, новинама, на радију, на телевизији или у другим медијима
 - организовање и спровођење презентација
 - маркетинг микс
 - креирање буџета маркетинга
 - уређивање штандова и осталих објеката и простора који служе за излагање пропагандног материјала
 - организовање и управљање маркетиншком кампањом и другим услугама рекламирања с циљем да се заинтересују и задрже потрошачи



**Бизнис
Инкубатор**

КРУШЕВАЦ

Ваша идеја - Наша подршка

Бизнис Инкубатор д.о.о.

6. Припрема и израда документа за оснивање или пререгистрацију привредних друштва или других економских субјеката.

2.1. Приходи

Приходи у 2025. години

Р.б.	Назив прихода	Планирани износ прихода у 2025.	Остварени приход у 2025.
1.	Пакет инкубационих и постинкубационих услуга и закуп пословне адресе	3.400.000,00	3.222.948,62
2.	Остали приходи (закуп сале и кафе кухиња)	1.500.000,00	1.065.796,42
	Укупно	4.900.000,00	4.288.745,04

Назив прихода	Остварени износ
Приходи од фактурисања заједничких трошкова станарима Бизнис инкубатора	1.619.791,91

Назив прихода	Планирани износ	Остварени износ
Субвенција града Крушевца станарима Бизнис инкубатора	17.780.696,00	17.158.050,00

Р.б.	Назив прихода	Остварени приход у 2025.
1.	Приходи од пројеката	4.944.736,92
	Укупно	4.944.736,92



2.2. Расходи у 2025. години

Врста трошкова	Планирани износ трошкова за 2025 год.	Остварени трошкови за 2025 год.
Расходи за запослене	11.700.000,00	9.676.790,99
Накнаде по основу уговора (уговор о делу, привремени и повремени послови)	840.000,00	548.246,85
Трошкови електричне енергије (део који се односи на Бизнис инкубатор остало се фактурише станарима Бизнис инкубатора)	720.000,00	764.519,31
Трошкови сервисирања (котлови, пп апарати, аут.дојављивач пожара, централа...)	250.000,00	112.000,00
Трошкови грејања (део који се односи на Бизнис инкубатор остало се фактурише станарима Бизнис инкубатора)	450.000,00	425.545,67
Трошкови телекомуникационих услуга (фиксни телефон, мобилни телефон, интернет) (део који се односи на Бизнис инкубатор остало се фактурише станарима Бизнис инкубатора)	150.000,00	167.326,44
Трошкови одношења смећа (део који се односи на Бизнис инкубатор остало се фактурише станарима Бизнис инкубатора)	80.000,00	92.554,10
Утрошак воде (део који се односи на Бизнис инкубатор остало се фактурише станарима Бизнис инкубатора)	25.000,00	19.143,31
Трошкови мониторинга (део који се односи на Бизнис инкубатор остало се фактурише станарима Бизнис инкубатора)	20.000,00	19.517,41
Трошкови осигурања	10.000,00	8.949,32
Трошкови канцеларијског материјала	80.000,00	56.963,66
Трошкови књиговодства и едукација	300.000,00	242.064,00
Трошкови одржавања	900.000,00	381.884,10
Трошкови службених путовања и превоза запослених	400.000,00	484.570,29
Трошкови репрезентације	750.000,00	710.562,16
Трошкови промотивних активности	600.000,00	670.800,00
Трошкови провизије, таксе и камате	60.000,00	86.388,39
Котизације / чланарине / лиценце	60.000,00	94.269,04



Бизнис Инкубатор

КРУШЕВАЦ

Ваша идеја - Наша подршка

Бизнис Инкубатор д.о.о.

Остали непоменути трошкови	740.000,00	895.891,98
Ситан инвентар	200.000,00	174.886,82
УКУПНО	18.335.000,00	15.084.626,99

* Сем ових трошкова у 2025. години имали смо и трошкове замене 6 гасних котлова у износу од 1.694.520,00 динара, услугу координатора за израду пројекта и координатора за безбедност и здравље на раду у фази извођења радова на реконструкцији, доградњи и новој градњи Регионално индустријско – технолошког парка у износу од 765.000,00 динара, као и трошкове за набавку озвучења за Стартап конференцијску салу у износу од 118.620,00 динара, чије је трошкове покрио оснивач Град Крушевац.

Табела износа трошкова за пројекат „Расински иновациони акцелератор“ и пројекат „Програм подизања капацитета Регионалног иновационог стартап центра“.

Назив пројекта	Планирани износ за 2025. годину	Утрошена средства до краја 2025. године.
Расински иновациони акцелератор	3.000.000,00	2.992.000,00
Програм подизања капацитета Регионалног иновационог стартап центра	1.952.736,92	1.952.736,92

Укупан износ обрачунате добити за 2025. годину после опорезивања је 674.651,39 дин.

в.д. директор
Јелена Добродолац

Ј. Добродолац



Matični broj	20401176	Popunjava pravno lice - preduzetnik	
Naziv	BIZNIS INKUBATOR DOO	Šifra delatnosti	7022
Sedište	Krusevac, Jasički put 9a	PIB	105528353

BILANS STANJA

na dan 31.12.2025.godine

- u hiljadama dinara -

Grupa racuna, racun	POZICIJA	AOP	Napomena broj	Iznos		
				Tekuca godina	Prethodna god.	
					Krajnje stanje 20__	Pocetno stanje 01.01.20__
1	2	3	4	5	6	7
	AKTIVA					
00	A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0001				
	B. STALNA IMOVINA (0003+0009+0017+0018+0028)	0002				
01	I. NEMATERIJALNA IMOVINA (0004+0005+0006+0007+0008)	0003	8	7352	2646	855
010	1. Ulaganja u razvoj	0004		705	860	465
011,012 i 014	2. Koncesije,petenti,licence,robne i uslužne marke,softver i ostala nematerijalna imovina	0005		555	210	315
013	3. Gudvil	0006				
015 i 016	4. Nematerijalna imovina uzeta u lizing i nematerijalna imovina u pripremi	0007		150	650	150
017	5. Avansi za nematerijalnu imovinu	0008				
02	II. NEKRETNINE,POSTROJENJA I OPREMA (0010+0011+0012+0013+0014+0015+0016)	0009	9	6647	1786	390
020,021 i 022	1. Zemljište i građevinski objekti	0010		346		
023	3. Postrojenja i oprema	0011		5400	801	390
024	4. Investicione nekretnine	0012				
025 i 027	4. Nekretnine, postrojenja i oprema uzeti u lizing i nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	0013			985	
026 i 028	5. Ostale nekretnine, postrojenja i oprema i ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	0014		901		
029 (deo)	6. Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu u zemlji	0015				
029 (deo)	7. Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu u inostranstvu	0016				
03	III. BIOLOŠKA SREDSTVA	0017				
04, osim 047	IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA (0019+0020+0021+0022+0023+0024+0025+0026+0027)	0018				
040(deo), 041(deo) i 042(deo)	1. Učešća u kapitalu pravnih lica (osim učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća)	0019				
040(deo), 041(deo), 042(deo)	2. Učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća	0020				
043, 050(deo) i 051(deo)	3. Dugoročni plasmani matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima i dugoročna potraživanja od tih lica u zemlji	0021				
044, 050(deo), 051(deo)	4. Dugoročni plasmani matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima i dugoročna potraživanja od tih lica u inostranstvu	0022				
045(deo) i 053(deo)	5. Dugoročni plasmani (dati krediti i zajmovi) u zemlji	0023				
045(deo) i 053(deo)	6. Dugoročni plasmani (dati krediti i zajmovi) u inostranstvu	0024				
046	7. Dugoročna finansijska ulaganja (hartije od vrednosti koje se vrednuju po amortizovanoj vrednosti)	0025				
047	8. Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udeli	0026				

Grupa racuna, racun	P O Z I C I J A	AOP	Napo mena broj	Iznos		
				Tekuca godina	Prethodna god.	
					Krajnje stanje 20__	Pocetno stanje 01.01.20__
1	2	3	4	5	6	7
048, 052, 054, 055 i 056	9. Ostali dugoročni finansijski plasmani i ostala dugoročna potraživanja	0027				
28(deo), osim 288	V. DUGOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	0028				
288	V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	0029				
	G. OBRTNA IMOVINA (0031+0037+0038+0044+0048+0057+0058)	0030		3239	9143	11275
Klasa 1, osim grupe računa 14	I. ZALIHE (0032+0033+0034+0035+0036)	0031	10	23	33	40
10	1. Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	0032		18	18	15
11 i 12	2. Nedovršena proizvodnja i gotovi proizvodi	0033				
13	4. Roba	0034				
150, 152 i 154	4. Plaćeni avansi za zalihe i usluge u zemlji	0035		5	15	25
151, 153 i 155	5. Plaćeni avansi za zalihe i usluge u inostranstvu	0036				
14	II. STALNA IMOVINA KOJA SE DRŽI ZA PRODAJU I PRESTANAK POSLOVANJA	0037				
20	III. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE (0039+0040+0041+0042+0043)	0038	11	1160	1342	1070
204	1. Potraživanja od kupaca u zemlji	0039		1160	1342	1070
205	2. Potraživanja od kupaca u inostranstvu	0040				
200 i 202	3. Potraživanja od matičnog, zavisnih i ostalih povezanih lica u zemlji	0041				
201 i 203	4. Potraživanja od matičnog, zavisnih i ostalih povezanih lica u inostranstvu	0042				
206	5. Ostala potraživanja po osnovu prodaje	0043				
21, 22 i 27	IV. OSTALA KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA (0045+0046+0047)	0044	12	53	2	2
21, 22 osim 223 i 224, i 27	1. Ostala potraživanja	0045		2	2	2
223	2. Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	0046		51		
224	3. Potraživanja po osnovu preplaćenih ostalih poreza i doprinosa	0047				
23	V. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (0049+0050+0051+0052+0053+0054+0055+0056)	0048				
230	1. Kratkoročni krediti i plasmani - matično i zavisna pravna lica	0049				
231	2. Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana lica	0050				
232, 234(deo)	3. Kratkoročni krediti, zajmovi i plasmani u zemlji	0051				
233, 234(deo)	4. Kratkoročni krediti, zajmovi i plasmani u inostranstvu	0052				
235	5. Hartije od vrednosti koje se vrednuju po amortizovanoj vrednosti	0053				
236 (deo)	6. Finansijska sredstva koja se vrednuju po fer vrednosti kroz Bilans uspeha	0054				
237	7. Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udeli	0055				
236(deo), 238 i 239	8. Ostali kratkoročni finansijski plasmani	0056				
24	VI. GOTOVINA I GOTOVINSKI EKVIVALENTI	0057		1894	6563	9273
28(deo), osim 288	VII. KRATKOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	0058		109	1203	890
	D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA (0001+0002+0029+0030)	0059		10591	11789	12130
88	Đ. VANBILANSNA AKTIVA	0060				
	P A S I V A					
	A. KAPITAL (0402+0403+0404+0405+0406-0407+0408+0411-0412) >= 0	0401		5802	5295	4964
30, osim 306	I. OSNOVNI KAPITAL	0402		41	41	41
31	II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0403				
306	III. EMISIONA PREMIJA	0404				
32	IV. REZERVE	0405		389	389	389
330 i potražni saldo računa 331,332,333,334,3 35,336 i 337	V. POZITIVNE REVALORIZACIONE REZERVE I NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSTAVA I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVATNOG REZULTATA	0406				
dugovni saldo	VI. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSTAVA I	0407				

Grupa racuna, racun	POZICIJA	AOP	Napo mena broj	Iznos		
				Tekuca godina	Prethodna god.	
					Krajnje stanje 20...	Pocetno stanje 01.01.20...
1	2	3	4	5	6	7
računa 331,332,333,334,3 35,336 i 337	DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVRATNOG REZULTATA					
34	VII. NERASPOREĐENI DOBITAK (0409 + 0410)	0408	13	5372	4865	4534
340	1. Neraspoređeni dobitak ranijih godina	0409		4697	4529	4523
341	2. Neraspoređeni dobitak tekuće godine	0410		675	336	11
	VIII. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	0411				
35	IX. GUBITAK (0413+0414)	0412				
350	1. Gubitak ranijih godina	0413				
351	2. Gubitak tekuće godine	0414				
	B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE (0416+0420+0428)	0415		1415		
40	I. DUGOROČNA REZERVISANJA (0417+0418+0419)	0416				
404	1. Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	0417				
400	2. Rezervisanja za troškove u garantnom roku	0418				
40, osim 400 i 404	3. Ostala dugoročna rezervisanja	0419				
41	II. DUGOROČNE OBAVEZE (0421+0422+0423+0424+0425+0426+0427)	0420	14	1415		
410	1. Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital	0421				
411(deo) i 412(deo)	2. Dugoročni krediti i ostale dugoročne obaveze prema matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima u zemlji	0422				
411(deo) i 412 (deo)	3. Dugoročni krediti i ostale dugoročne obaveze prema matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima u inostranstvu	0423				
414 i 416(deo)	4. Dugoročni krediti, zajmovi i obaveze po osnovu lizinga u zemlji	0424		1415		
415 i 416 (deo)	5. Dugoročni krediti, zajmovi i obaveze po osnovu lizinga u inostranstvu	0425				
413	6. Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti	0426				
419	7. Ostale dugoročne obaveze	0427				
49(deo), osim 498 i 495(deo)	III. DUGOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	0428				
498	V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	0429				
495(deo)	G. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE	0430		8	3000	4384
	D. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE (0432+0433+0441+0442+0449+0453+0454)	0431		3366	3494	2782
467	I. KRATKOROČNA REZERVISANJA	0432				
42, osim 427	II. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE (0434+0435+0436+0437+0438+0439+0440)	0433				
420(deo) i 421(deo)	1. Obaveze po osnovu kredita prema matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima u zemlji	0434				
420(deo) i 421(deo)	2. Obaveze po osnovu kredita prema matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima u inostranstvu	0435				
422(deo), 424(deo), 425(deo), i 429(deo)	3. Obaveze po osnovu kredita i zajmova od lica koja nisu domaće banke	0436				
422(deo), 424(deo), 425(deo) i 429(deo)	4. Obaveze po osnovu kredita od domaćih banaka	0437				
423, 424 (deo), 425 (deo) i 429 (deo)	5. Krediti, zajmovi i obaveze iz inostranstva	0438				
426	6. Obaveze po kratkoročnim hartijama od vrednosti	0439				

Grupa racuna, racun	POZICIJA	AOP	Napo mena broj	Iznos		
				Tekuca godina	Prethodna god.	
					Krajnje stanje 20__	Pocetno stanje 01.01.20__
1	2	3	4	5	6	7
428	7. Obaveze po osnovu finansijskih derivata	0440				
430	III. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	0441				
43 osim 430	IV. OBAVEZE IZ POSLOVANJA (0443+0444+0445+0446+0447+0448)	0442	15	432	718	364
431 i 433	1. Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u zemlji	0443				
432 i 434	2. Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u inostranstvu	0444				
435	3. Obaveze prema dobavljačima u zemlji	0445		432	718	364
436	4. Obaveze prema dobavljačima u inostranstvu	0446				
439(deo)	5. Obaveze po menicama	0447				
439(deo)	6. Ostale obaveze iz poslovanja	0448				
44,45,46, osim 467,47 i 48	V. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE (0450+0451+0452)	0449	16	2592	2765	2418
44,45 i 46 osim 467	1. Ostale kratkoročne obaveze	0450		2143	2196	1916
47,48 osim 481	2. Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrednost i ostalih javnih prihoda	0451		448	487	487
481	3. Obaveze po osnovu poreza na dobitak	0452		1	82	15
427	VI. OBAVEZE PO OSNOVU SREDSTAVA NAMENJENIH PRODAJI I SREDSTAVA POSLOVANJA KOJE JE OBUSTAVLJENO	0453				
49(deo) osim 498	VII. KRATKOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	0454		342	11	
	Đ. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA (0415+0429+0430+0431-0059) >= 0 = 0407+0412-0402-0403-0404-0405-0406-0408-0411) >= 0	0455				
	E. UKUPNA PASIVA (0401+0415+0429+0430+0431-0455)	0456		10591	11789	12130
89	Ž. VANBILANSNA PASIVA	0457				

U Krusevac
Dana 03. 03., 20 26 godine

M.P.



Д.О.О. Законски заступник

[Signature]

Matični broj 20401176

Popunjava pravno lice - preduzetnik

Šifra delatnosti 7022

Naziv **BIZNIS INKUBATOR DOO**

PIB 105528353

Sedište Krusevac, Jasički put 9a

BILANS USPEHA

u periodu 01.01.2025 do 31.12.2025

- u hiljadama dinara -

Grupa racuna, racun	POZICIJA	AOP	Napomena broj	Iznos	
				Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5	6
	A. POSLOVNI PRIHODI (1002+1005+1008+1009-1010+1011+1012)	1001		26845	22583
60	I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE (1003 + 1004)	1002			
600, 602 i 604	1. Prihodi od prodaje robe na domaćem tržištu	1003			
601, 603 i 605	2. Prihodi od prodaje roba na inostranom tržištu	1004			
61	II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA (1006 + 1007)	1005	17	5939	5972
610, 612 i 614	1. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu	1006		5830	5951
611, 613 i 615	2. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na inostranom tržištu	1007		109	21
62	III. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	1008			
630	IV. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA	1009			
631	V. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA	1010			
64 i 65	VI. OSTALI POSLOVNI PRIHODI	1011			
68, osim 683, 685 i 686	VII. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)	1012		20906	16611
	B. POSLOVNI RASHODI (1014+1015+1016+1020+1021+1022+1023+1024)	1013		25868	21695
50	I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	1014		171	
51	II. TROŠKOVI MATERIJALA, GORIVA I ENERGIJE	1015		3060	3561
52	III. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI (1017+1018+1019)	1016	18	11861	11257
520	1. Troškovi zarada i naknada zarada	1017		8404	7722
521	2. Troškovi poreza i doprinosa na zarade i naknade zarada	1018		1273	1170
52 osim 520 i 521	3. Ostali lični rashodi i naknade	1019		2184	2365
540	IV. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	1020		1227	273
58, osim 583, 585 i 586	V. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)	1021			
53	VI. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	1022		4591	3506
54, osim 540	VII. TROŠKOVI REZERVISANJA	1023			
55	VIII. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	1024		4958	3098
	V. POSLOVNI DOBITAK (1001-1013) >= 0	1025		977	888
	G. POSLOVNI GUBITAK (1013-1001) >= 0	1026			
	D. FINANSIJSKI PRIHODI (1028+1029+1030+1031)	1027			35
660 i 661	I. FINANSIJSKI PRIHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA	1028			
662	II. PRIHODI OD KAMATA	1029			35
663 i 664	III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1030			
665 i 669	IV. OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	1031			
	Đ. FINANSIJSKI RASHODI (1033+1034+1035+1036)	1032		135	
560 i 561	I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA	1033			
562	II. RASHODI KAMATA	1034		131	
563 i 564	III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1035		4	
565 i 569	IV. OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	1036			
	E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA (1027 - 1032) >= 0	1037			35
	Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA (1032 - 1027) >= 0	1038		135	

Grupa racuna, racun	POZICIJA	AOP	Napomena broj	Iznos	
				Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5	6
683, 685 i 686	Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	1039			
583, 585 i 586	I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	1040			
67	J. OSTALI PRIHODI	1041		2	
57	K. OSTALI RASHODI	1042		45	396
	L. UKUPNI PRIHODI (1001+1027+1039+1041)	1043		26847	22618
	LJ. UKUPNI RASHODI (1013+1032+1040+1042)	1044		26048	22091
	M. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA (1043 - 1044) >= 0	1045		799	527
	N. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA (1044 - 1043) >= 0	1046			
69-59	NJ. POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH	1047			
59-69	O. NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH	1048			
	P. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA (1045-1046+1047-1048) >= 0	1049		799	527
	R. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA (1046-1045+1048-1047) >= 0	1050			
	S. POREZ NA DOBITAK				
721	I. PORESKE RASHOD PERIODA	1051		124	191
722 dug. saldo	II. ODLOŽENI PORESKE RASHODI PERIODA	1052			
722 pot. saldo	III. ODLOŽENI PORESKE PRIHODI PERIODA	1053			
723	T. ISPLACENA LICNA PRIMANJA POSLODAVCA	1054			
	Č. NETO DOBITAK (1049-1050-1051-1052+1053-1054) >= 0	1055		675	336
	U. NETO GUBITAK (1050-1049+1051+1052-1053+1054) >= 0	1056			
	I. NETO DOBITAK KOJI PRIPADA UČEŠĆIMA BEZ PRAVA KONTROLE	1057			
	II. NETO DOBITAK KOJI PRIPADA MATIČNOM PRAVNOM LICU	1058			
	III. NETO GUBITAK KOJI PRIPADA UČEŠĆIMA BEZ PRAVA KONTROLE	1059			
	IV. NETO GUBITAK KOJI PRIPADA MATIČNOM PRAVNOM LICU	1060			
	V. ZARADA PO AKCIJI				
	1. Osnovna zarada po akciji	1061			
	2. Umanjena (razvodnjena) zarada po akciji	1062			

U Kruževci
Dana 03.03., 2026. godine



Zakonski zastupnik
J. Dobroganov